

Den richtigen Weg wählen

Um Mehrwert zu schaffen, muss die Interne Revision (IR) eine immer breitere Palette an Kompetenzen und Fähigkeiten aufbieten. Ihre internen Revisoren benötigen zur Erfüllung ihrer Aufgaben Expertenwissen in den Bereichen Corporate Governance, Risikomanagement, Prozessverbesserungen und in zahlreichen weiteren Spezialgebieten.

Um diese Herausforderungen zu meistern, nutzt eine wachsende Zahl von Unternehmen die Vorteile der Zusammenarbeit mit einer externen Gesellschaft, die sie im IR-Bereich unterstützt.

Dabei stellen sich unter anderem folgende Kernfragen:

Fähigkeit: Ist es Ihrem Unternehmen schwer gefallen, IR-Mitarbeiter zu gewinnen und zu binden?

Kapazität: Müssen Sie die Zuverlässigkeit Ihres IR-Bereichs kurzfristig erhöhen?

Know-how: Benötigen Sie detaillierte Fachkenntnisse (z. B. in den Bereichen Informatik, Finanz, Beschaffung oder Change-Management), die in Ihrer IR fehlen?

Globale Reichweite: Expandieren Sie ins Ausland und benötigen Sie daher Kenntnisse in Sprache und Kultur sowie im geschäftlichen und regulatorischen Umfeld der Zielregion?

Wahrnehmung: Haben Ihr Unternehmen und Ihr Prüfungsausschuss Vorbehalte gegenüber der Internen Revision?

Technologie und Tools: Können Sie IR-Tools und -Technologien hausintern nicht kostengünstig entwickeln?

Falls Sie vor einer dieser Herausforderungen stehen, prüfen Sie anhand der nachstehenden Faktoren, welches Geschäftsmodell sich im Bereich IR am besten für Sie eignet.

Entscheidende Faktoren	Haus-intern	Vollständ. Out-sourcing	Partielles Out-sourcing
IR dient der Ausbildung künftiger Managementtalente	✓		✓
Eingehende Kenntnis der Unternehmenskultur	✓		✓
Unabhängigkeit und Objektivität der IR		✓	✓
Mögliches Einbringen neuer Ideen aus anderen Unternehmen/Kulturen		✓	✓
Einfacher Zugang zu erforderlichen Fachkenntnissen		✓	✓
Erfordernis von Sprach- und kulturellen Kenntnissen für unterschiedliche Regionen		✓	✓
Reaktionsfähigkeit bezüglich schneller Veränderungen in einem Unternehmen		✓	✓
Gewünschte Umwandlung von festen in variable Kosten		✓	✓
Fähigkeit, Kenntnisse und Fertigkeiten auf den Geschäftsbetrieb zu übertragen		✓	✓

Hinweis: ✓ zeigt an, dass das jeweilige Modell diesem Faktor gut gerecht wird.



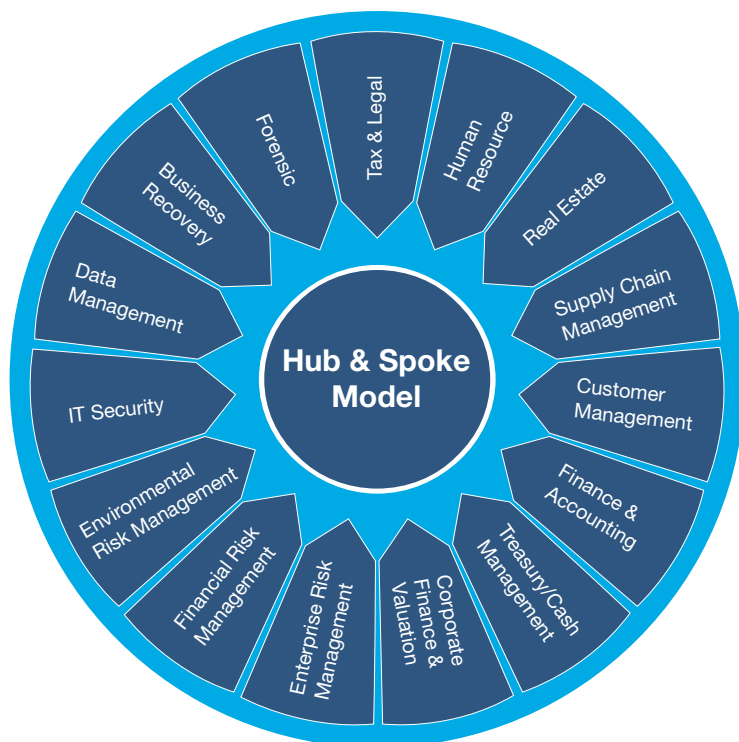
Werner Stebler
Partner
Internal Audit Services
Tel. +41 58 792 55 07
werner.stebler@ch.pwc.com



Dominique Perron
Senior Manager
Internal Audit Services
Westschweiz
Tel. +41 58 792 94 48
dominique.perron@ch.pwc.com

Unser Ansatz

Wählen Sie mit PricewaterhouseCoopers den richtigen Weg. Unser Team Internal Audit Services hat umfangreiche Erfahrungen bei allen Aspekten von IR-Verträgen. Unseren Service bieten wir über ein «Hub and Spoke»-Modell an, in dem ein engagiertes Kernteam aus IR-Spezialisten die gesamte Kundenbeziehung, Qualität und Leistungserbringung steuert und bei Bedarf PwC-Experten verschiedener Fachbereiche einbezieht.



Unsere Erfahrung

Führender Energiekonzern

Ein Energielieferant beschloss, seine IR vollständig an PwC auszulagern. Der Kunde entschied sich für PwC, da er IR-Spezialisten mit Erfahrung im Energiesektor suchte. Nachdem der Konzern in den europäischen Energie- und Gasmarkt eingestiegen war, wollte er zudem die Vorteile des europäischen Netzwerkes von PwC nutzen.

Mischkonzern in Familienbesitz

Dieser Mischkonzern wollte das Vorhandensein entscheidender Kontrollfunktionen sicherstellen. Aufgrund der erheblichen Unterschiede zwischen den verschiedenen Branchen, in denen der Konzern tätig ist, wurden unterschiedliche Lösungen ausgewählt. Für einige Gruppenunternehmen führt PwC IKS-Compliance-Prüfungen durch – für die restlichen Konzerneinheiten hat der Kunde PwC mit der IR beauftragt, um von unserem weltweiten Netzwerk und unseren Branchenspezialisten zu profitieren.

Gemeinnützige Stiftung

Diese gemeinnützige Organisation im Bereich der medizinischen Forschung benötigte eine unabhängige Bestätigung, dass sie für ihre weltweiten Forschungs- und Ausbildungsprogramme über wirksame und effiziente Kontrollen verfügt. PwC hat einen Auditplan entwickelt, der genau auf die Risiken der Stiftung und die Anforderungen ihrer wichtigsten Anspruchsgruppen zugeschnitten ist.

Ihr Vorteil

Die Zusammenarbeit mit PwC bietet Ihnen eine unabhängige Sicherheit für die Wirksamkeit und Effizienz Ihrer Geschäftsprozesse, Ihres Risikomanagements und der Kontrollen in Ihrem Unternehmen – und unterstützt Sie somit beim Erreichen Ihrer Unternehmensziele.

Informationen

www.pwc.ch/internerevision

Publikationen

www.pwc.ch/publications

2007 State of the internal audit profession study

2007 Internal Audit 2012

Veranstaltungen

www.pwc.ch/events

Newsletter

www.pwc.ch/newsletter