



Étude « Hôpitaux suisses : santé financière 2016 »  
#healthcare #hôpital #financement hospitalier

## Les hôpitaux suisses en pleine mutation

La trop faible rentabilité persistante des hôpitaux suisses est un obstacle important au moment de financer des investissements. En 2030, le secteur de la santé aura vu apparaître de nouveaux modèles de soins, de nouvelles professions et aura intégré les technologies numériques. S'ils veulent réussir, les hôpitaux doivent rester agiles et ouverts à la nouveauté. Tels sont les résultats de la sixième édition de l'étude de PwC « Hôpitaux suisses : santé financière 2016 ».

**Zurich, le 12 décembre 2017** – Nouvelles structures, patients plus exigeants et nouvelles professions sont quelques uns des changements qui marquent le paysage des soins médicaux en Suisse. Pour rester concurrentiels dans cet environnement dynamique et tirer le meilleur parti des incitations économiques, les hôpitaux suisses doivent accepter de changer et de se réinventer.

### **Rentabilité stagnante et tendance persistante « ambulatoire avant stationnaire »**

Si la croissance de leur chiffre d'affaires suit le mouvement des années précédentes, la rentabilité des hôpitaux suisses reste au niveau peu élevé de 5,5 % EBITDA. Cette faible marge accentue la pression sur les hôpitaux et les pousse à améliorer systématiquement les résultats. Durant l'année de notre enquête, le nombre de projets allant dans ce sens a augmenté ainsi que leur importance face à l'ingérence sur les tarifs et au transfert des offres stationnaires vers les offres ambulatoires.

Les investissements élevés qu'il faut consentir mettent de nombreux acteurs du secteur de la santé au défi de développer un concept de financement global. « Il est nécessaire de planifier solidement l'avenir dans tous les domaines afin d'obtenir un business plan financier fiable.

Les questions de futur refinancement, toujours plus pertinentes, méritent elles aussi la plus haute attention », déclare Patrick Schwendener, Head Deals Healthcare de PwC Suisse.

### **Santé 2030 : nouveaux modèles de soins, nouveaux métiers et nouvelles technologies**

Les patients sont de plus en plus exigeants et participent activement aux décisions de traitement. De nouveaux métiers, comme assistant-e médical-e ou « nurse practitioners », vont remodeler la collaboration entre les groupes professionnels dans les hôpitaux. L'enjeu sera de les employer correctement.

Pour Philip Sommer, Head Advisory Healthcare PwC Suisse, « le paysage des soins va se développer plus fortement vers un modèle <hub and spoke> (réseau en étoile), dans lequel des hôpitaux centraux et des centres de santé régionaux proposeront des offres harmonisées et conformes au niveau de soins ».

#### **L'étude**

Cette étude, conduite par PwC Suisse, est la sixième d'une série qui analyse la performance des hôpitaux et des établissements psychiatriques suisses ainsi que la situation du secteur de la santé. Elle se base principalement sur les états financiers de 45 hôpitaux de soins aigus et de 12 établissements psychiatriques publiés entre 2007 et 2016. L'étude aborde également de manière approfondie des exemples de cas pratiques innovants.



## Contact

*Patrick Schwendener, Head Deals Healthcare, PwC Suisse*  
[www.linkedin.com/in/patrickschwendener](http://www.linkedin.com/in/patrickschwendener)  
[patrick.schwendener@ch.pwc.com](mailto:patrick.schwendener@ch.pwc.com)

*Philip Sommer, Head Advisory Healthcare, PwC Suisse*  
[www.linkedin.com/in/philipsommer](http://www.linkedin.com/in/philipsommer)  
[philip.sommer@ch.pwc.com](mailto:philip.sommer@ch.pwc.com)

*Jan-Hendrik Völker-Albert, Head of PR & Communications, PwC Suisse*  
[www.linkedin.com/in/voelker-albert](http://www.linkedin.com/in/voelker-albert)  
[jan-hendrik.voelker-albert@ch.pwc.com](mailto:jan-hendrik.voelker-albert@ch.pwc.com)



## Download

L'étude de PwC est disponible au format PDF [ici](#).



## Share

Vous trouverez désormais nos communiqués de presse également sur [www.twitter.com/PwC\\_Switzerland](https://www.twitter.com/PwC_Switzerland) et [www.linkedin.com/company/pwc\\_switzerland](https://www.linkedin.com/company/pwc_switzerland).



## A propos de nous

Le but de PwC est de développer la confiance dans la société et de résoudre des problèmes importants. PwC est un réseau d'entreprises situées dans 158 pays et comptant plus de 236 000 collaborateurs qui s'engagent à délivrer des services d'audit, de conseil juridique et fiscal, ainsi qu'un conseil économique afin d'offrir une plus-value. Chez PwC Suisse, plus de 3200 collaborateurs et associés répartis sur 14 sites en Suisse et un dans la principauté de Liechtenstein aident à créer la valeur que recherchent les entreprises et les particuliers. Pour en savoir plus et nous dire ce qui compte pour vous, rendez-vous sur notre site [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch).

« PwC » fait référence au réseau international de PwC et/ou à une ou plusieurs de ses entreprises membres, chacune étant une personne morale. Pour plus d'informations, veuillez consulter le site [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).