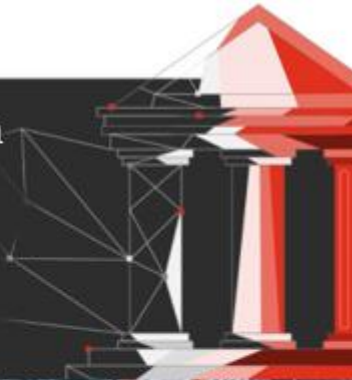


Szenarien öffentliche Haushalte

Szenarien-Simulation mit integralem Finanzplan-modell,
Ansätze zur Entwicklung von Massnahmen, um Haushalt im
Lot zu halten

Öffentliche Haushalte der Schweiz durch
COVID-19 und Wirtschaftskrise stark
belastet: Rekorddefizit von CHF 25 Mrd.
erwartet, Schulden steigen über
CHF 20 Mrd. bis Ende 2021!



**Auswirkungen
COVID-19 auf
Haushalte?**

Die Anforderungen an unser Staatswesen steigen seit Jahren. Die einsetzende **wirtschaftliche Abkühlung** wird nun **durch COVID-19** voraussichtlich **massiv verstärkt**. Weiter folgt die Umsetzung der **Steuervorlage 17**. Das bedeutet **sinkende Steuereinnahmen** bei **steigender Ausgaben-Tendenz**.

Wie sehen die **Szenarien in den Haushalten** in den nächsten Jahren aus? **Wie kann besonnen jetzt gehandelt werden**, um die Haushalte im Lot zu halten? Wird dabei trotz Krise in den relevanten Investitionszyklen mit genügend weitem Blick in die Zukunft überlegt? **Wie entwickeln sich dabei die Finanzierung und Schulden in unseren Haushalten?**

im Herbst 2020

Integrale Finanzplanung erlaubt Szenarien-Simulation

ermöglicht offene Diskussion über Annahmen und mögliche Massnahmen-Pakete

Gesamtsicht Kanton (anstelle "nur" Departemente)

Finanzplanung integral HRM2 (RMSG)		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
		HRM1	HRM1	HRM2	HRM2	HRM2	HRM2	HRM2	HRM2	HRM2	
Plan-Erfolgsrechnungen	30 Personalaufwand	-2600000	-2600000	-2600000	-2600000	-2600000	-2600000	-2450000	-2450000	-2450000	
	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-2500000	-2500000	-2015272	-2016544	-2017816	-2019088	-2020360	-2020360	-2020360	
	33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-3000000	-2500000	-309500	-382333	-427667	-464667	-501667	-526667	-551667	
	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-5000000	-5000000	-5000000	-5000000	-5000000	-5000000	-5000000	-5000000	-5000000	
	36 Transferaufwand	-10000000	-10000000	-10000000	-10000000	-10000000	-10000000	-10000000	-10000000	-10000000	
	39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Total betrieblicher Aufwand	-98000000	-98100000	-6424772	-6498977	-6545483	-6583755	-6472027	-6487027	-6522027	
	40 Fiskalertrag	8000000	7500000	7500000	7500000	7500000	7500000	7500000	7500000	7500000	
	41 Regalien und Konzessionen	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	
	42 Entgelte	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	
	43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	45 Entnahmen aus Fonds/Spezialfinanzierungen	500000	500000	500000	512000	518000	524000	530000	530000	530000	
	46 Transferertrag	200000	200000	200000	200000	200000	200000	200000	200000	200000	
	49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Total betrieblicher Ertrag	10100000	9500000	9506000	9512000	9518000	9524000	9530000	9530000	9530000	
	34 Betriebsergebnis	4000000	4000000	3081228	3013123	2972517	2940245	3057973	3032973	3007973	
	Finanzaufwand	-10000	-10000	-55500	-83704	-76217	-68637	-57962	-55500	-55500	
	Finanzertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Finanzergebnis	-10000	-10000	-55500	-83704	-76217	-68637	-57962	-55500	-55500	
	1. Stufe - Operatives Ergebnis	3990000	3990000	3025728	2929419	2896300	2871609	3000011	2977473	2952473	
	Einlage in Reserven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Bezug aus Reserven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2. Stufe - Ergebnis Reserveveränderungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Gesamtergebnis	3990000	3990000	3025728	2929419	2896300	2871609	3000011	2977473	2952473	
	Plan-Bilanzen	Netto-Liquidität (neto mit Cash-Ausgleich)	500000	890000	-880270	-381137	124212	835969	2706929	5181069	7855209
		100 Flüssige Mittel, kurzfristige Geldanlagen	500000	890000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000
		101 Forderungen	2500000	2500000	2140720	2141440	2142160	2142880	2143600	2143600	2143600
104 Aktive Abgrenzungen		180000	180000	200000	200000	200000	200000	200000	200000	200000	
106 Vorräte und angefangene Arbeiten		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
102/78 Finanzanlagen, Sachanlagen FV		1000000	1000000	1500000	1500000	2000000	3000000	3000000	3000000	3000000	
Finanzvermögen		4180000	4570000	4340720	4841440	5342160	6343880	6343600	6343600	6343600	
140/2 Anlagen Verwaltungsvermögen		1200000	1200000	7000500	9418167	11290500	12425833	13524167	13987500	14445833	
144/5 Darlehen und Beteiligungen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
146 Investitionsbeiträge		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Verwaltungsvermögen		1'200'000	1'200'000	7'000'500	9'418'167	11'290'500	12'425'833	13'524'167	13'987'500	14'445'833	
Total Aktiven		5380'000	5770'000	11'841'220	14'259'607	16'632'660	18'768'713	19'867'767	20'341'100	20'789'433	
200 Laufende Verbindlichkeiten		400000	400000	261222	261324	261425	261527	261629	261629	261629	
201/6 Finanzverbindlichkeiten		3700000	3700000	3700000	3700000	3700000	3700000	3700000	3700000	3700000	
202/4 Passive Abgrenzungen, Steuerbezug		300000	300000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	
Finanzierung (Cash-Ausgleich)		0	0	1880270	1381137	875788	164131	-1706929	-4181069	-6655209	
205/8 Rückstellungen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
209/109 Verbindlichkeiten gg. SF/Fonds im FK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Fremdkapital		4'400'000	4'400'000	5'941'492	5'442'460	4'937'213	4'225'658	2'354'700	-1'194'440	-2'593'580	
290/1 SF/Fonds im EK		500000	500000	494000	482000	464000	440000	410000	380000	350000	
292/3 Rücklagen, Vorfinanzierungen, Zusatzabschreib.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
294 Reserven (Ausgleich, Werterhalt FV)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
295 Aufwertungsreserve VV	0	0	1010000	1010000	1010000	1010000	1010000	1010000	1010000		
296 Neubewertungsreserve FV	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
299 Bilanzüberschuss-/fehlbetrag	480000	870000	4385728	7325147	10221447	13093055	16093067	19070540	22023013		
Eigenkapital	980'000	1'370'000	5'899'728	8'817'147	11'695'447	14'543'055	17'513'067	20'460'540	23'383'013		
Total Passiven	5380'000	5770'000	11'841'220	14'259'607	16'632'660	18'768'713	19'867'767	20'341'100	20'789'433		
Plan-Geldflussrechnungen	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	3990000	3025728	2929419	2896300	2871609	3000011	2977473	2952473		
	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2500000	3095000	382333	427667	464667	501667	526667	551667		
	+/- Wertkorrekturen FV	0	0	0	0	0	0	0	0		
	+/- Forderungen	0	359280	-720	-720	-720	-720	-720	0		
	+/- Abgrenzungen	0	-220000	0	0	0	0	0	0		
	+/- Laufende Verbindlichkeiten	0	-138778	102	102	102	102	102	0		
	+/- Vorräte und angefangene Arbeiten	0	0	0	0	0	0	0	0		
	+/- Rückstellungen	0	0	0	0	0	0	0	0		
	+/- SF/Fonds, Reserven	0	-6000	-12000	-18000	-24000	-30000	-30000	-30000		
	Geldfluss aus Betriebsstätigkeit	2890'000	3'329'730	3'299'134	3'305'349	3'311'657	3'471'060	3'474'140	3'474'140		
	+/- Anlagen Verwaltungsvermögen	-2500000	-5100000	-2800000	-2300000	-1600000	-1600000	-1000000	-1000000		
+/- Darlehen und Beteiligungen	0	0	0	0	0	0	0	0			
+/- Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0	0			
+/- Finanzanlagen, Sachanlagen FV	0	0	0	0	-500000	-1000000	0	0			
Geldfluss aus Investitions- und Anlagetätigkeit	-2500'000	-5'100'000	-2'800'000	-2'900'000	-2'600'000	-1'600'000	-1'000'000	-1'000'000			
+/- Finanzierung (Cash-Ausgleich)	0	1880270	-499134	-505349	-711657	-1871060	-2474140	-2474140			
+/- Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0	0	0			
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	1'880'270	-499'134	-505'349	-711'657	-1'871'060	-2'474'140	-2'474'140				
Total Geldfluss	390'000	110'000	0	0	0	0	0	0			

Erfolgsrechnungen, zeigen u.a.

- Sach- und Personalaufwand
- Abschreibungen Verwaltungsvermögen
- Fiskalertrag, Entgelte, Transfererträge
- Operatives Ergebnis (Zwischenergebnis Stufe 1)
- Reserve-Einlagen/-Bezüge (Stufe 2)
- Gesamtergebnis

Sicht: Entwicklung Ertragslage

Bilanzen, zeigen u.a.

- Finanz- und Verwaltungsvermögen
- Verbindlichkeiten, Spezialfinanzierungen, Fonds
- Eigenkapital mit Reservepositionen
- Finanzierungsbedarf /-überschuss (rosa Planzeile)

Sicht:

Entwicklung Verschuldung/Eigenkapital

Mittelflussrechnungen, zeigen u.a.

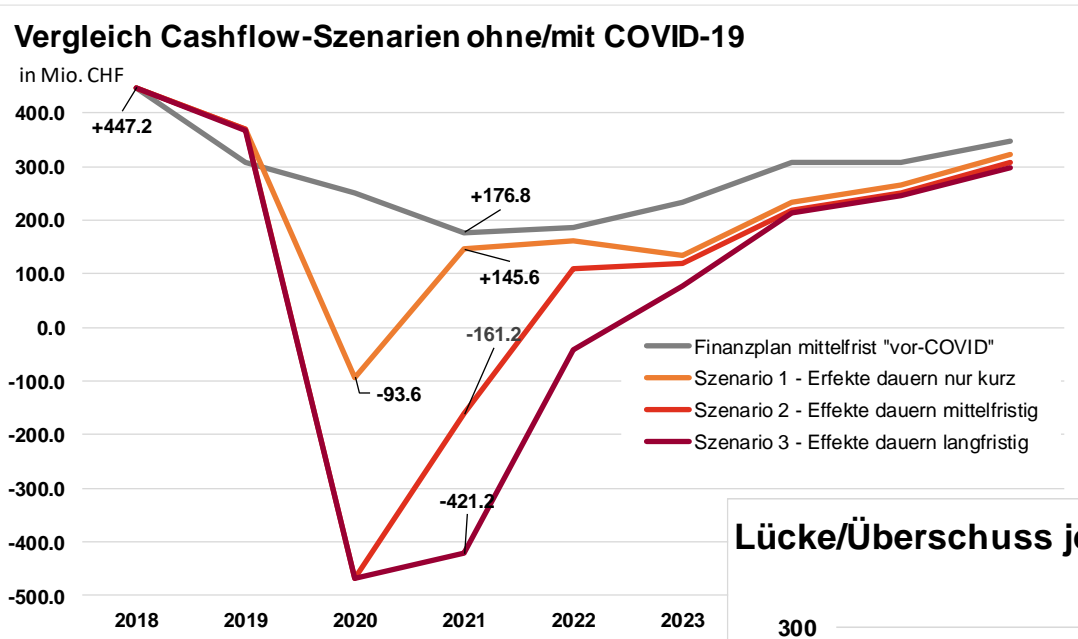
- Cashflow Betriebs-/Verwaltungstätigkeit
- Cashflow Investitions-/Anlagetätigkeit
- Cashflow Finanzierungstätigkeit

Sicht: Finanzierung/Schuldentilgung

(quasi aus eigener Kraft)

Szenarien erlauben Gesamt-Sicht in Ausprägungen

Effekte führen zu unterschiedlichen Ausprägungen in Finanzen (*illustrative Darstellungen*)

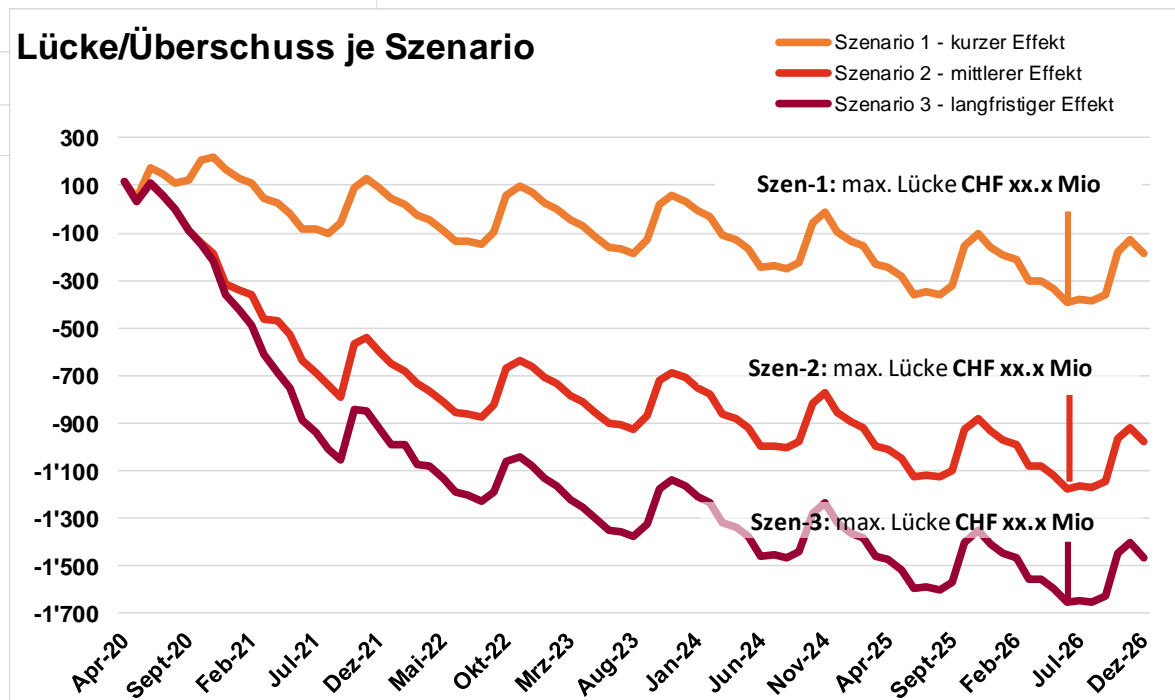


Welchen Einfluss hat ein **veränderter Steuerbezug**? Wie ist die **Wirkung unter Einbezug der Kosten**?

Welcher Cashflow bleibt zur **Verfügung für Investitionen und Finanzierung**?

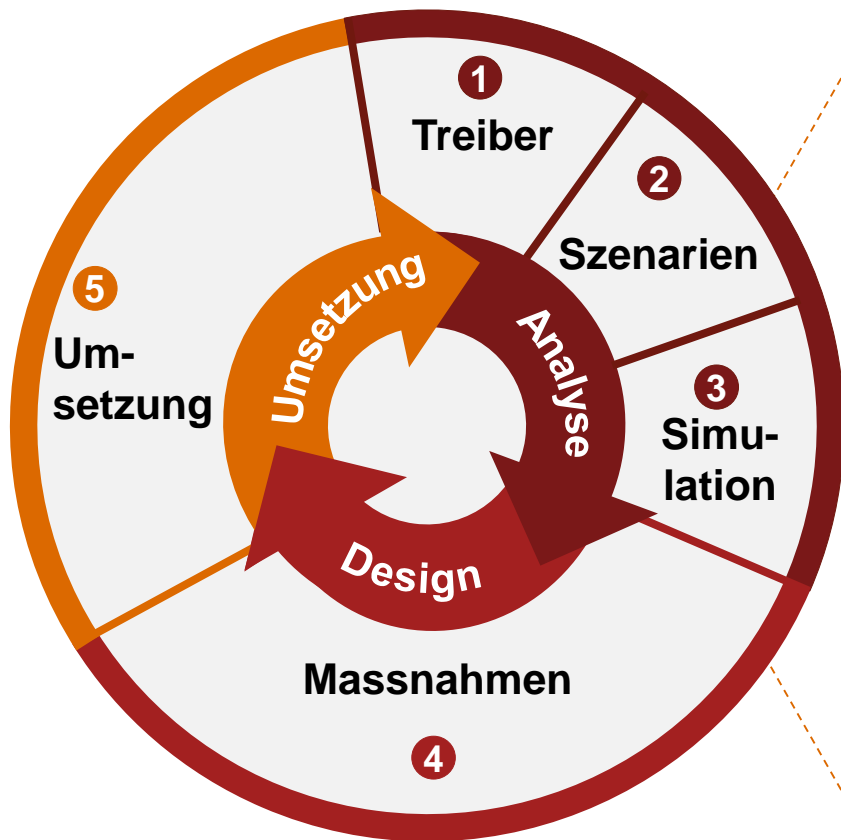
Wie entwickeln sich finanzielle Lücken/Überschüsse in den nächsten Jahren? Was passiert bei **Verschuldung und Eigenkapital**?

Welche Investitionen bzw. Ausgaben sind wie **tragbar**?



Mögliches Vorgehen zur Szenarien-Simulation

Schrittweise Vertiefung / Ausdetaillierung zentraler Treiber und Abhängigkeiten



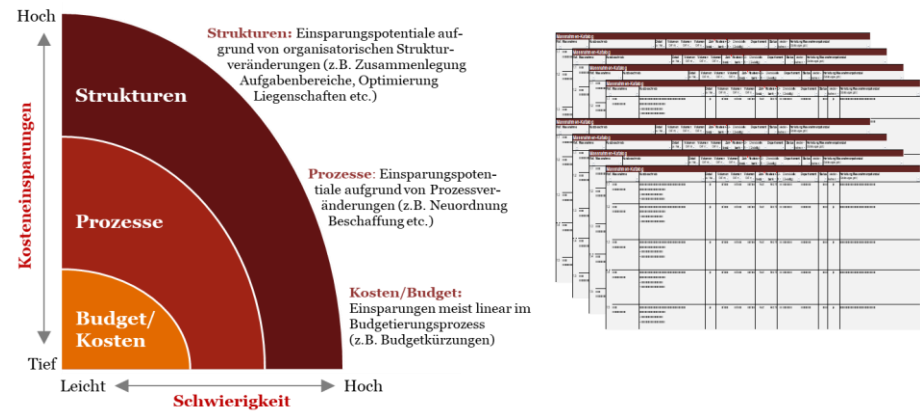
Szenarien mit Annahmen herleiten, mit möglichen Massnahmen kombiniert anwenden zur Zukunftsgestaltung

1 Szenarien mit Annahmen herleiten, Simulation im integralen Finanz-Modell

Finanzplanung integral HRM2 (RMSG)		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
		HRM	HRM	HRM	HRM	HRM	HRM	HRM	HRM	HRM
Plan-Erfolgsrechnung	30 Personalaufwand	-2600000	-2600000	-2600000	-2600000	-2600000	-2600000	-2450000	-2450000	-2450000
	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-2500000	-2500000	-2015272	-2016544	-2017816	-2019088	-2020360	-2020360	-2020360
	33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-3000000	-2500000	-389500	-382333	-427667	-464867	-501667	-526667	-551667
	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-500000	-500000	-500000	-500000	-500000	-500000	-500000	-500000	-500000
	36 Transferaufwand	-1000000	-1000000	-1000000	-1000000	-1000000	-1000000	-1000000	-1000000	-1000000
	39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	40 Total betrieblicher Aufwand	-8600000	-9100000	-6494077	-6498077	-6545483	-6592875	-6470700	-6497027	-6522027
	41 Fiskalbeitrag	9000000	7500000	7500000	7500000	7500000	7500000	7500000	7500000	7500000
	42 Regalien und Konzessionen	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000
	43 Entgelte	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000
	44 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	45 Ertrags aus Fonds/Spezialfinanzierungen	500000	500000	506000	512000	518000	524000	530000	530000	530000
	46 Transferertrag	2000000	2000000	2000000	2000000	2000000	2000000	2000000	2000000	2000000
	49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	50 Total betrieblicher Ertrag	10000000	9500000	9500000	9512000	9518000	9524000	9530000	9530000	9530000
	Σ Betriebsergebnis	4000000	4000000	3081228	3013123	2972517	2940245	3057973	3032973	3007973
	54 Finanzaufwand	-10000	-10000	-55500	-83704	-76217	-68637	-57962	-55500	-55500
	55 Finanzertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Σ Finanzergebnis	-10000	-10000	-55500	-83704	-76217	-68637	-57962	-55500	-55500
	Σ 1. Stufe - Operatives Ergebnis	3900000	3900000	3025728	2929419	2896300	2871609	3000011	2977473	2952473
	38 Einlage in Reserven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	48 Bezug aus Reserven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Σ 2. Stufe - Ergebnis Reserveveränderungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Σ Gesamtergebnis	3900000	3900000	3025728	2929419	2896300	2871609	3000011	2977473	2952473	
Planbilanz	Netto-Liquidität (netto mit Cash-Ausgleich)	5000000	8900000	-880270	-381137	124212	836869	2706329	5181069	7655209
	100 Flüssige Mittel, kurzfristige Geldanlagen	5000000	8900000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000
	101 Forderungen	2500000	2500000	2140720	2141440	2142160	2142880	2143600	2143600	2143600
	104 Aktive Abgrenzungen	180000	180000	200000	200000	200000	200000	200000	200000	200000
	107 Vorräte und angefangene Arbeiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	102/78 Finanzanlagen, Sachanlagen FV	1000000	1000000	1500000	1500000	2000000	3000000	3000000	3000000	3000000
	Σ Finanzvermögen	4180000	4570000	4840720	4841440	5342160	6342880	6343600	6343600	6343600
	1402 Anlagen Verwaltungsvermögen	1200000	1200000	7000500	9418167	11290500	12425833	13524167	13997500	14446833
	1445 Darlehen und Beteiligungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	146 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Σ Verwaltungsvermögen	1200000	1200000	7000500	9418167	11290500	12425833	13524167	13997500	14446833
	Σ Total Aktiven	5380000	5770000	11841220	14259607	16632660	18788713	19867767	20341100	20789433
	200 Laufende Verbindlichkeiten	4000000	4000000	261222	261324	261426	261527	261629	261629	261629
	2016 Finanzverbindlichkeiten	3700000	3700000	3700000	3700000	3700000	3700000	3700000	3700000	3700000
	2024 Passive Abgrenzungen, Steuerbezug	300000	300000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Finanzierung (Cash-Ausgleich)	0	0	1880270	1381137	875788	164131	-1706329	-4181069	-6655209	
205/8 Rückstellungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
209/109 Verbindlichkeiten gg. SF/Fonds im FK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Σ Fremdkapital	4400000	4400000	5941492	5442460	4937213	4225658	2354700	-1194440	-2593580	
290/1 SF/Fonds im EK	500000	500000	494000	482000	464000	440000	410000	380000	350000	
290/3 Rücklagen, Vorfinanzierungen, Zusatzabschreib.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
284 Reserven (Ausgleich, Wertehaft FV)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
295 Aufwertungsreserve VV	0	0	1010000	1010000	1010000	1010000	1010000	1010000	1010000	
296 Neubewertungsreserve FV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	480000	870000	4395728	7325147	10221447	13093055	16093067	19070540	22023013	
Eigenkapital	980000	1370000	5399728	8751147	11895447	14543955	17513067	20469540	23383013	
Σ Total Passiven	5380000	5770000	11841220	14259607	16632660	18788713	19867767	20341100	20789433	
Plan-Defizitrechnung	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	3900000	3025728	2929419	2896300	2871609	3000011	2977473	2952473	
	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2500000	3095000	382333	427867	464867	501667	526667	551667	
	+/- Wertkorrekturen FV	0	359280	-720	-720	-720	-720	0	0	
	+/- Abgrenzungen	0	-220000	0	0	0	0	0	0	
	+/- Laufende Verbindlichkeiten	0	-138778	102	102	102	102	102	0	
	+/- Vorräte und angefangene Arbeiten	0	0	0	0	0	0	0	0	
	+/- Rückstellungen	0	0	0	0	0	0	0	0	
	+/- SF/Fonds, Reserven	0	-6000	-12000	-18000	-24000	-30000	-30000	-30000	
	Geldfluss aus Betriebsstätigkeit	2890000	3329730	3299134	3305349	3311657	3471060	3474140	3474140	
	+/- Anlagen Verwaltungsvermögen	-2500000	-5100000	-2900000	-2300000	-1900000	-1600000	-1000000	-1000000	
	+/- Darlehen und Beteiligungen	0	0	0	0	0	0	0	0	
+/- Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0	0		
+/- Finanzanlagen, Sachanlagen FV	0	0	0	0	0	0	0	0		
Geldfluss aus Investitions- und Anlagestätigkeit	-2500000	-5100000	-2900000	-2300000	-1900000	-1600000	-1000000	-1000000		
+/- Finanzierung (Cash-Ausgleich)	0	1880270	-499134	-505349	-711657	-1871060	-2474140	-2474140		
+/- Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0	0	0		
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	1880270	-499134	-505349	-711657	-1871060	-2474140	-2474140		
Total Geldfluss	3900000	1100000	0	0	0	0	0	0		

2 Ansätze zur Massnahmen-Identifikation mit Fokus Prozesse und Strukturen

Massnahmen in Strukturen und Prozessen sind besonders nachhaltig, dafür meist anspruchsvoller in der Umsetzung
Massnahmen werden laufend grob konzipiert erfasst und validiert, um effizient eine breite Auslegeordnung zu erhalten



- Hauptkosten-Treiber**
Ausgangspunkt Gesamthaushalt
• Analyse grösste Kostenblöcke städtischer Haushalt, Berücksichtigung aller Direktionen (Laufende Rechnung sowie Investitionsrechnung)
• Analyse IST-Situation unter Einbezug voraussichtliche kurz-/mittelfristige Entwicklung
• Ableitung relevante Hauptkosten-Treiber für Betrachtungszeitraum 2020+
- Leistungsangebot je Hauptkosten-Treiber identifizieren**
• Erfassung und Analyse Leistungs-Mix hinter identifizierten Hauptkosten-Treibern
• Einschätzung zum Status quo und zur erwarteten Entwicklung der Leistungsangebote
• Beschrieb relevantes Leistungs niveau (quantitativ u/o qualitativ) und Kostenbasis
- Benchmark-Vergleich relevantes Leistungsangebot mit Dritten**
• Definition Benchmark-Werte in Dimensionen Leistungs niveau und Kostenbasis
• Identifikation und/oder Herleitung vergleichbare, relevante Werte anderer Städte (z.B. Luzern, Winterthur, Biel, St. Gallen etc.)
• Einbezug mögliche Erkenntnisse aus Forschungsauftrag Städte bei Universität Bern
- Handlungsspielraum je Leistungsangebot/Treiber ableiten**
• Grob-Definition möglicher Veränderungsrahmen je Leistungsangebot
• Einschätzung Entlastungspotential auf Erfolgsrechnung/Verschuldung etc.
• Einschätzung Auswirkungen auf Leistungsangebot/-niveau der Stadt
• Einschätzung Aufwand und Hürden Umsetzung sowie Hauptrisiken

Public-Forum

Das Public Forum wird auf Mai/Juni 2021 verschoben

Das Public Forum
wird auf April/Mai
2021 verschoben



8. Public-Forum

Für die Ostschweiz, Liechtenstein und Vorarlberg

**Öffentliche Finanzen im Lot halten?
Wirtschaftliche Abkühlung und steigende
Anforderungen erhöhen stetig den Druck.
Haben wir wirklich finanzielle Transparenz?
Was läuft falsch; was ist vorausschauend zu tun?**

Die Anforderungen an unser Staatswesen steigen auf allen Ebenen seit Jahren. Eine wirtschaftliche Abkühlung hat zudem eingesetzt. Weiter folgt die Umsetzung der Steuervorlage 17. Das bedeutet sinkende Steuereinnahmen bei steigender Ausgaben-Tendenz.

Wie sehen die Szenarien in den Haushalten in den nächsten Jahren aus? Haben wir die dringend nötige Finanz-Transparenz, um strategisch besonnen zu handeln? Denken wir dabei in den relevanten Investitionszyklen mit genügend weitem Blick in die Zukunft? Wie entwickelt sich dabei die Finanzierung der Haushalte?

Montag, 30. November 2020
Hotel Einstein Congress, St. Gallen

www.pwc.ch/public
www.pwc.at

Programm

- | | |
|-----------|---|
| 17.00 Uhr | Registrierung, Begrüssungskaffee |
| 17.15 Uhr | Begrüssung, Einstieg zu Finanzen und HRM2
Finanzielle Strategie Öffentlicher Haushalte: integrale Sicht?
Roland Schegg, Director PwC Consulting |
| 17.30 Uhr | Dem Staate, was dem Staate gehört! Und dann kam COVID-19,
und plötzlich war alles anders...
Kritische Denkanstösse zum Aufwärmen
Hanspeter Trütsch, Journalist, langjähriger Bundeshausredaktor SRF |
| 17.55 Uhr | Öffentliche Haushalte in der Schuldenfalle
Appenzell Ausserrhodon hat in den vergangenen (fetten) Jahren (trotz oder wegen HRM2?) Schulden auf- statt abgebaut. Warum? Wie kann es weiter gehen?
Paul Signer, Regierungsrat, Finanzdirektor Kanton Appenzell Ausserrhodon |
| 18.15 Uhr | Den Letzten beissen die Hunde – oder?
Die oberen Staatsebenen delegieren zunehmend Aufgaben an Gemeinden. Deren finanzieller Handlungsspielraum ist aber beschränkt. Zudem ist das Denken nicht immer integral. Ein Beispiel: die Bildungsdirektion bestellt, die Baudirektion plant – und die Finanzdirektion bekommt die Rechnung präsentiert. Ist so eine finanzielle Steuerung überhaupt möglich? Wie können wir das im Staatswesen besser machen?
Franziska Bitzi, Stadträtin, Finanzdirektorin Stadt Luzern |
| 18.30 Uhr | Herausforderungen für die Finanzpolitik in Zeiten von Corona
Dank der guten finanzpolitischen Ausgangslage konnten die Schweizer während der Coronakrise rasch und umfassend reagieren und die Wirtschaft stabilisieren. Wie sehen die Spielräume in der Zukunft aus, vor dem Hintergrund der neu aufgebauten Schulden, der internationalen Unsicherheit und dem hoch bewerteten Franken?
Serge Gaillard, Direktor Eidgenössische Finanzverwaltung |
| 18.50 Uhr | Podiumsdiskussion
Hanspeter Trütsch (Moderation), und Referenten sowie
Gustav Baldinger, Leiter Advisory, Mitglied Geschäftsleitung PwC Schweiz |

Kontaktieren Sie uns

Moritz Oberli

Partner

Leiter
Öffentlicher Sektor



PricewaterhouseCoopers AG
Mobile +41 58 75 27
moritz.oberli@pwc.ch

Roland Schegg

Director

Leiter
Consulting Familienunter-
nehmen & Public



PricewaterhouseCoopers AG
Mobile +41 79 215 29 31
roland.schegg@pwc.ch