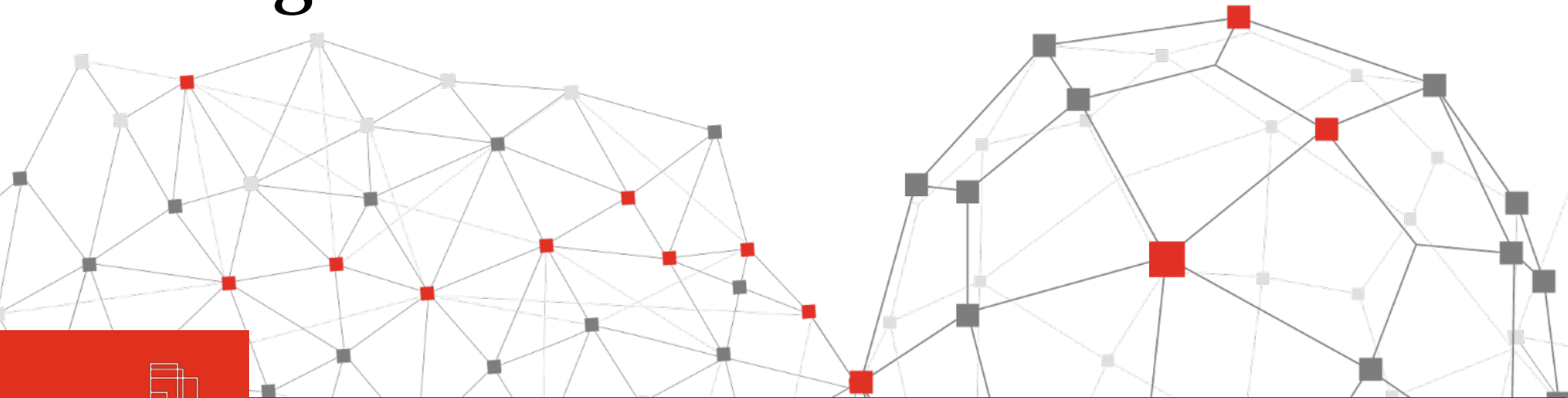


# COVID-19

## Was Sie als Unternehmensleiter und Arbeitgeber wissen sollten



# Heutige Themen

## 1. Marktsituation – Stimmen aus dem Markt

## 2. Schwerpunktthemen – Empfehlungen unserer Experten

- a. Liquidität/Geschäftskontinuität – **Reto Brunner**
- b. Finanzierung durch Bundesmittel: Prozess und Leitlinien – **Moritz Oberli**
- c. Massnahmen im Bereich Steuern – **Jürg Niederbacher / Simone Prinzen**
- d. Ausblick: Cyber Crime – **Norbert Kühnis**

## 3. Zusammenfassung



# COVID-19: Drei Wellen der Krisenbewältigung



# Mobilisieren: Liquidität/Geschäftskontinuität (BCM)

Reto Brunner, Leiter Business Recovery Services

## Aktuelle Finanzlage rasch verstehen

---

- Rollierende Liquiditätsprognose für die nächsten 13 Wochen erstellen
- Szenarien modellieren (Basisszenario, pessimistisches Szenario, schlimmster Fall) und potenzielles Defizit ableiten

## Massnahmen ergreifen

---

- Aktuelle Finanzlage schützen und dazu alle Hilfs- und Finanzierungsmittel prüfen:
- **Intern:** Alle möglichen Massnahmen, die Sie selber intern vorantreiben können, identifizieren und umsetzen
  - **Extern:** Alle Möglichkeiten einer externen Unterstützung bewerten, inkl. Hilfsmassnahmen der öffentlichen Hand und des SECO

## Mit Stakeholdern umgehen

---

- Intern und extern:
- Stakeholder-Map erstellen
  - Massgeschneiderte Kommunikation festlegen und umsetzen

# 13-Wochen-Cashflow-Planung und wöchentliche Cash-Meldungen

In unsicheren Zeiten sollten die Unternehmen auf robuste Cashflow-Prognosen im Wochenrhythmus zurückgreifen können. Diese bilden die Grundlage für weitere Entscheidungen.



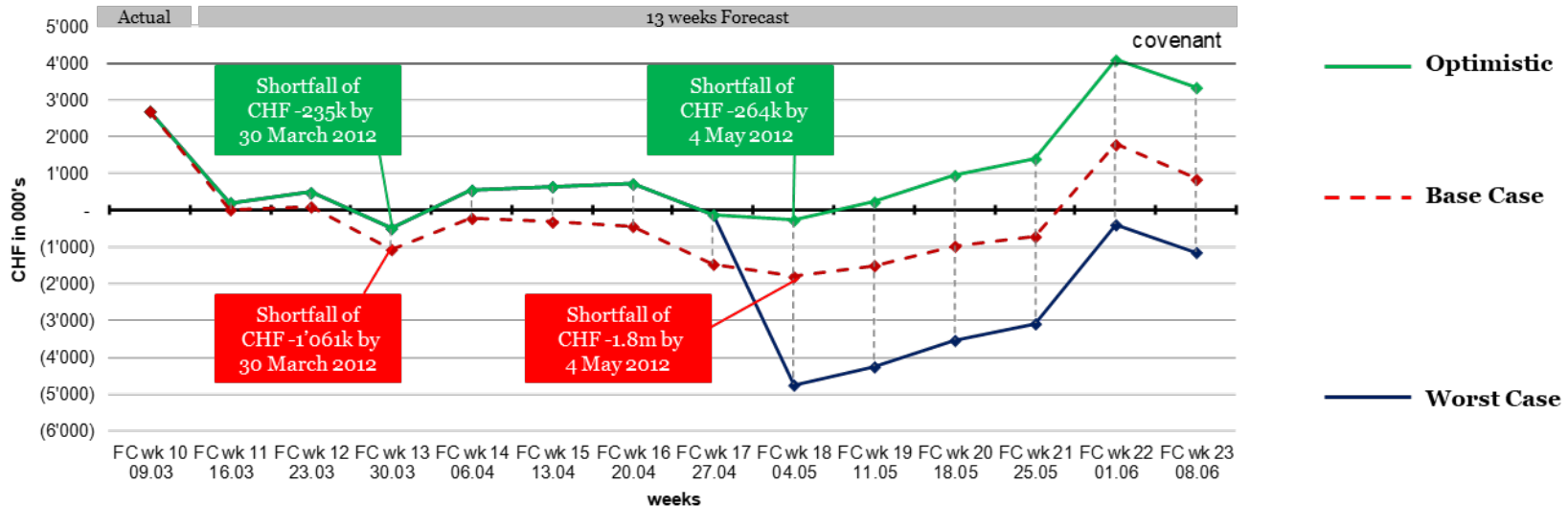
Consolidated 13 week short term cash forecast & actuals  
€ 000s

	Month	April	April	April	April	May	May	May	May	May	June	June	June	June	June	July	July	July	July	August	August	August	August	September	September	Forecast period total
Actual / Forecast indicator	Week ended	Actual 3-Apr	Actual 10-Apr	Actual 17-Apr	Actual 24-Apr	Actual 1-May	Actual 8-May	Actual 15-May	Actual 22-May	Actual 29-May	Actual 5-Jun	Actual 12-Jun	Forecast 19-Jun	Forecast 26-Jun	Forecast 3-Jul	Forecast 10-Jul	Forecast 17-Jul	Forecast 24-Jul	Forecast 31-Jul	Forecast 7-Aug	Forecast 14-Aug	Forecast 21-Aug	Forecast 28-Aug	Forecast 4-Sep	Forecast 11-Sep	
Balance B/F		44,448	31,689	27,690	11,268	30,404	25,803	15,785	28,227	32,802	32,961	25,736	20,197	16,579	22,702	19,597	(15,827)	(3,306)	1,327	1,024	4,937	1,599	3,151	(1,802)	(601)	69,577
<b>Receipts (inflows)</b>																										
Health Boards		-	-	1,392	27,756	2,158	-	10,402	4,561	-	117	-	1,392	14,617	-	12,707	-	-	284	545	-	-	-	-	-	29,545
LBB - Financial investment CY		166	2,000	3,000	1,345	-	800	-	246	-	-	-	-	-	-	-	-	2,516	1,251	-	5,481	2,551	-	-	6,500	
LBB receipts		31	1,346	6,853	2,009	198	244	33	200	-	-	480	-	-	-	-	-	5,184	2,054	5,021	-	-	-	-	16,264	
Other		2,087	2,225	48	23	3,002	34	34	1,346	433	-	-	10,668	-	4,502	-	-	-	-	1,369	-	-	-	-	-	16,529
<b>Total receipts</b>		<b>2,264</b>	<b>5,570</b>	<b>11,291</b>	<b>31,133</b>	<b>5,358</b>	<b>10,78</b>	<b>10,469</b>	<b>6,107</b>	<b>679</b>	<b>117</b>	<b>450</b>	<b>1,392</b>	<b>14,617</b>	<b>10,658</b>	<b>12,707</b>	<b>4,502</b>	<b>7,680</b>	<b>2,054</b>	<b>6,556</b>	<b>1,914</b>	<b>5,481</b>	<b>2,551</b>	<b>4,025</b>	<b>6,500</b>	<b>80,637</b>
<b>Payments (outflows)</b>																										
A&H		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Abu Dhabi clinical salaries		9,881	7,733	24,212	10,215	7,251	6,001	12,154	501	2,000	5,675	2,102	3,001	4,052	3,451	8,425	2,662	2,001	3,150	4,502	3,542	2,548	3,514	2,595	5,136	48,569
Consultant fees		5,094	-	2,871	1,396	2,890	1,595	1,256	995	567	1,222	2,051	1,368	4,056	2,167	1,254	3,154	1,000	1,254	1,288	1,254	125	1,258	125	2,064	18,299
NHSLA Clinical negligence		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,452	1,548	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000
Other		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,005	2,000	-	-	-	-	-	1,265	-	-	-	-	-	16,115
<b>Total Payments</b>		<b>14,975</b>	<b>7,733</b>	<b>27,083</b>	<b>11,611</b>	<b>9,811</b>	<b>7,596</b>	<b>13,410</b>	<b>1,486</b>	<b>2,567</b>	<b>6,897</b>	<b>4,153</b>	<b>4,369</b>	<b>8,108</b>	<b>13,613</b>	<b>13,331</b>	<b>7,364</b>	<b>3,001</b>	<b>4,404</b>	<b>7,055</b>	<b>4,796</b>	<b>2,673</b>	<b>7,459</b>	<b>4,068</b>	<b>7,200</b>	<b>89,041</b>
<b>Cash from operations</b>		<b>(12,711)</b>	<b>(2,163)</b>	<b>(15,792)</b>	<b>19,522</b>	<b>(4,453)</b>	<b>(6,518)</b>	<b>(2,941)</b>	<b>4,621</b>	<b>(1,889)</b>	<b>(6,790)</b>	<b>(3,703)</b>	<b>(2,977)</b>	<b>6,509</b>	<b>(2,955)</b>	<b>(424)</b>	<b>(2,862)</b>	<b>4,679</b>	<b>(2,350)</b>	<b>(499)</b>	<b>(2,882)</b>	<b>2,808</b>	<b>(4,909)</b>	<b>(943)</b>	<b>(700)</b>	<b>(7,404)</b>
<b>Capital &amp; Financing Items</b>																										
Capital expenditure		50	1,836	641	386	180	3,500	184	46	453	445	1,836	641	386	150	35,000	184	46	453	588	456	1,256	45	456	26	39,687
Interest on investments		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,000)	-	-	-	-	-	(5,000)
Interest paid on overdraft		-	-	-	-	-	-	-	-	(2,500)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,500)	-	-	-	-	-	(5,000)
Interest paid on revolving credit facility		-	-	-	-	-	-	(15,567)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,500)	-	(15,567)
Revolving working capital facilities		(2)	-	(1)	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Payments</b>		<b>48</b>	<b>1,836</b>	<b>630</b>	<b>386</b>	<b>148</b>	<b>3,500</b>	<b>(15,383)</b>	<b>46</b>	<b>(2,047)</b>	<b>445</b>	<b>1,836</b>	<b>641</b>	<b>386</b>	<b>150</b>	<b>35,000</b>	<b>(15,383)</b>	<b>46</b>	<b>(2,047)</b>	<b>(4,417)</b>	<b>456</b>	<b>1,256</b>	<b>45</b>	<b>(2,044)</b>	<b>26</b>	<b>14,120</b>
<b>Net inflow / outflow</b>		<b>(12,759)</b>	<b>(3,909)</b>	<b>(16,422)</b>	<b>19,136</b>	<b>(4,601)</b>	<b>(10,010)</b>	<b>12,442</b>	<b>4,575</b>	<b>159</b>	<b>(7,225)</b>	<b>(5,539)</b>	<b>(3,619)</b>	<b>6,123</b>	<b>(3,105)</b>	<b>(15,424)</b>	<b>12,521</b>	<b>4,633</b>	<b>(303)</b>	<b>3,913</b>	<b>(3,330)</b>	<b>1,552</b>	<b>(4,953)</b>	<b>1,201</b>	<b>(726)</b>	<b>(21,524)</b>
<b>Forecast Balance C/F</b>		<b>31,689</b>	<b>27,690</b>	<b>11,268</b>	<b>30,404</b>	<b>25,803</b>	<b>15,785</b>	<b>28,227</b>	<b>32,802</b>	<b>32,961</b>	<b>25,736</b>	<b>20,197</b>	<b>16,579</b>	<b>22,702</b>	<b>19,597</b>	<b>(15,827)</b>	<b>(3,306)</b>	<b>1,327</b>	<b>1,024</b>	<b>4,937</b>	<b>1,599</b>	<b>3,151</b>	<b>(1,802)</b>	<b>(601)</b>	<b>(1,327)</b>	<b>48,053</b>

# 13-Wochen-Cashflow-Planung und wöchentliche Cash-Meldungen

## Grafische Illustration anhand eines Kunden-Beispiels

### Cash Forecast - Week 11



# Mobilisieren: Bundesmittel und Kurzarbeit

Moritz Oberli, Leiter Öffentlicher Sektor

## Welche finanziellen Unterstützungsmöglichkeiten gibt es für Schweizer Unternehmen bei einer Krisenlage durch Covid-19?

Zur Abfederung der wirtschaftlichen Folgen der Ausbreitung des Coronavirus hat der Bund am 13. März ein umfassendes Massnahmenpaket beschlossen.

Die Massnahmen wurden am 20. März durch ein zweites, umfangreicheres Massnahmenpaket in der Höhe von CHF 32 Mrd zu insgesamt CHF 40 Mrd ergänzt. Die Unterstützungen werden stetig geprüft und neue Massnahmen oder Instrumente könnten eingeführt werden. Kantone prüfen bereits zusätzliche Unterstützungsmöglichkeiten. Ziel ist, die Beschäftigung zu erhalten, Löhne zu sichern und Selbständige aufzufangen.

### Überbrückungskredite

Bundesgarantien für Sofortkredite für betroffene Unternehmen bis zu 10% des Umsatzes und maximal CHF 20 Millionen

01

### Kurzarbeit

Vereinfachung und Ausweitung von Kurzarbeit u. a. auf befristete Anstellungsverhältnisse und Auszubildende

02

### Zahlungsaufschub

Zinsloser Zahlungsaufschub Sozialversicherungsabgaben (AHV/IV/EO/ALV) und Steuern (u. a. direkte Bundessteuer, MwSt)

03

### Bundeslieferanten

Verwaltungseinheiten des Bundes sind angewiesen Rechnungen so schnell wie möglich zu zahlen

04

### Sistierung Schuldbetreibung

Vom 19. März bis und mit 4. April 2020 dürfen Schuldnerinnen in der Schweiz nicht betrieben werden

05

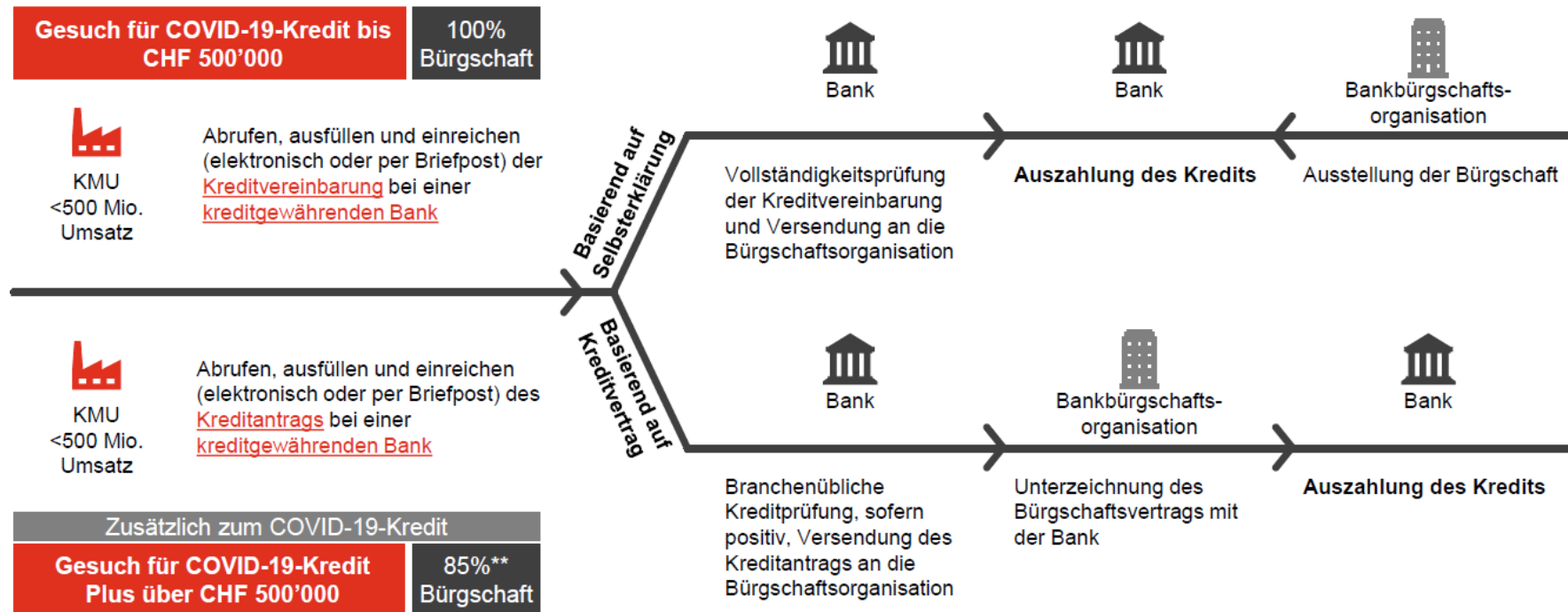
### Sektorspezifische Unterstützung

Spezifische Unterstützungsleistungen u. a. in den Bereichen Kultur, Sport, Tourismus und Gesundheit

06

# Mobilisieren: Beantragung der Überbrückungskredite im Detail

Die Kredite können bei der Hausbank oder bei der Postfinance\* beantragt werden, die Bürgschaften werden von den bestehenden vier Bürgschaftsgenossenschaften vergeben - Gesuchsstellung auf covid.19.easygov.swiss



\* Notiz: Nur für bestehende PostFinance-Kunden und -Kundinnen; \*\* Für den verbleibenden Kreditbetrag (15%) können von den Banken ggf. weitere Kreditsicherheiten angefordert und individuelle Zinssätze vereinbart werden.



# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Zusammenfassung Massnahmen im Bereich Steuern

---

- Aufschub grundsätzlich für alle Steuerarten möglich
  - Gesuch für die meisten Steuerarten notwendig - grosszügige und rasche Behandlung politisch “verordnet” (Zahlungsfristen gelten weiterhin, sofern kein Zahlungsaufschub beantragt wird)
  - Kein Verzugszins für einige wichtige Steuerarten (Gewinn- und Einkommensteuern, Mehrwertsteuer, Zollabgaben) bis 31. Dezember 2020 (gilt für während dieser Periode fällig werdende Steuern)
  - Gesetzliche Fristen für die Erhebung von Einsprachen, Beschwerden können jedoch nicht erstreckt werden
-

# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Direkte Bundessteuer

### Aufschub Steuerzahlungen möglich?

Ja.

Grundsätzliche Zahlungsfrist für Direkte Bundessteuer 2019 wurde aber bei 31. März 2020 belassen.

→ kann jedoch je nach Kanton abweichen

### Erforderliche Massnahmen

Gesuch um Zahlungserleichterung (Erstreckung der Zahlungsfrist) erforderlich; Form des Gesuchs vom Kanton abhängig

→ ohne Gesuch droht nach einer gewissen Zeit eine Mahnung




### Verzugszinsfolgen

Kein Verzugszins für die Periode vom 1. März - 31. Dezember 2020 (unabhängig von einem Gesuch)

# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Kanton Zug / Zürich / Aargau

Aufschub Steuerzahlungen möglich?	Erforderliche Massnahmen	Verzugszinsfolgen
 <p>Ja. Zahlungsfrist für sämtliche Steuerrechnungen (Kantons- und Gemeindesteuern sowie Direkte Bundessteuer) wurde bis 30. Juni 2020 verlängert.</p>	<p>Kein Gesuch für Zahlungsaufschub bis 30. Juni 2020. Für weitergehenden Zahlungsaufschub entsprechendes Gesuch erforderlich (online möglich).</p>	<p>Kein Verzugszins vom 1. März - 31. Dezember 2020 für Kantons- und Gemeindesteuern.</p>
 <p>Ja. Fälligkeit prov. Steuerrechnungen Kantons- und Gemeindesteuern 2020 30. September 2020</p>	<p>Gesuch um Zahlungserleichterung / Stundung (online möglich).</p>	<p>Ausgleichszins (0.25%) und Verzugszinsen (4.5%) für Staats- und Gemeindesteuern.</p>
 <p>Ja. Fälligkeit prov. Steuerrechnungen Kantons- und Gemeindesteuern 2020 31. Oktober 2020</p>	<p>Bis 30. Juni 2020 werden keine Mahnungen verschickt (und keine Beteiligungen eingeleitet). Für (weitergehenden) Zahlungsaufschub entsprechendes Gesuch erforderlich (Vorlage online verfügbar).</p>	<p>Kein Verzugszins vom 1. März - 31. Dezember 2020 für Kantons- und Gemeindesteuern.</p>

# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Mehrwertsteuer

### Aufschub Steuerzahlungen möglich?

Ja.

### Erforderliche Massnahmen

Verlängerung der Abrechnungs- und Zahlungsfrist um 3 Monate online möglich (unbegründet).

Für eine weitergehende Fristverlängerung muss ein begründetes Gesuch (online oder schriftlich) eingereicht werden.

### Verzugszinsfolgen

Kein Verzugszins für die Periode vom 20. März - 31. Dezember 2020

# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Zollabgaben

### Aufschub Steuerzahlungen möglich?

Ja.

### Erforderliche Massnahmen

Möglichkeit zur Zahlung von Rechnungen in Raten oder Aufschub bis maximal 90 Tage (Einzelfälle bis auf 180 Tage) möglich.

Antrag an die Eidgenössische Zollverwaltung (EZV) ([info-finanzen@ezv.admin.ch](mailto:info-finanzen@ezv.admin.ch)); Begründung ist nicht notwendig.

→ Mahnungen werden vorerst bis am 20. Mai 2020 keine versandt (60 Tage).

### Verzugszinsfolgen

Kein Verzugszins für die Periode vom 20. März - 31. Dezember 2020

# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Verrechnungssteuer / Stempelabgaben

### Aufschub Steuerzahlungen möglich?

Ja.

### Erforderliche Massnahmen

Einreichung eines begründeten Gesuchs  
(online oder schriftlich).

→ ohne Gesuch droht nach einer gewissen  
Zeit eine Mahnung

→ ohne Deklaration und Abrechnung droht  
Busse

### Verzugszinsfolgen

Verzugszins von 5% p.a.

→ Verrechnungssteuer / Stempelabgaben  
sind nicht durch Covid-19  
Massnahmenpaket abgedeckt

# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Sozialversicherungsabgaben

### Aufschub Steuerzahlungen möglich?

Ja.

### Erforderliche Massnahmen

Gesuch um Zahlungsaufschub muss bei der zuständigen Ausgleichskasse eingereicht werden.

→ Ausnahme: Ausgleichskasse kommuniziert klar, dass aktuell keine Verzugszinsen erhoben werden (z.B. SVA ZH)

### Verzugszinsfolgen

Kein Verzugszins für 6 Monate, falls durch Ausgleichskasse bestätigt

# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Fristen für Steuererklärungen 2019

---

- Einreichfrist für Steuererklärung 2019 für juristische Personen kann in den meisten Kantonen bis Ende 2020 erstreckt werden
    - grundsätzlich Fristerstreckungsgesuch erforderlich
    - je später Steuererklärung 2019 eingereicht wird, desto später kommen auch angepasste provisorische und definitive Steuerrechnungen
    - Handlung je nach Abweichung von provisorischen Rechnungen sinnvoll
  - Bisher aufgrund Covid-19 fast ausschliesslich Erstreckung der Einreichfrist für Steuererklärung 2019 für natürliche Personen bis zum 31. Mai 2020
  - Kanton Aargau hat Einreichfrist für die Steuererklärungen 2019 bis zum 30. September 2020 (vom 30. Juni 2020) verlängert; kein Fristerstreckungsgesuch notwendig
-



# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Was ist sofort zu veranlassen

- 
- Entscheid fällen, ob Steuerzahlungen aufgeschoben werden sollen
  - Entsprechende Gesuche einreichen (homepages beachten)
  - Allenfalls übermässig bezahlte Steuern zurückfordern (auch Vorsteuerguthaben bei der MWST)
  - Provisorische Rechnungen bei Bedarf reduzieren lassen (Ausgleichszins häufig sehr niedrig)
  - Zeitpunkt zur Einreichung von Steuererklärungen prüfen und festlegen
-

# Mobilisieren: Massnahmen im Bereich Steuern

Jürg Niederbacher, Simone Prinzen

## Massnahmen mit mittelfristigem Cash-Tax Einfluss

- 
- Analyse der neuen STAF-Massnahmen (anwendbar ab 1.1.2020)
    - F&E Sonderabzug
    - Patentbox

→ nur wer proaktiv handelt, profitiert

---

# Ausblick: Cyber Crime

Neue Herausforderungen absorbieren IT-Ressourcen

- Verändertes IT-Verhalten der Benutzer
- Anforderungen an VPN
- Telekonferenzsysteme
- Remote-Management

Weniger Ressourcen auch im Bereich Sicherheit

Kriminelle Organisationen und Angreifer nutzen vermehrt alle Angriffskanäle

- Spezifische Corona-Phishing-Attacken
- Betrügerische Angebote und Services,
- Intensivierte Angriffe auf CEO und CFO

Verstärkte Angriffe betreffen viele der "untypischen Kunden"

Vor allem zwei Fragestellungen sind relevant:

- 1) Wie kann ich auch in Zeiten von Home-Office die Systeme auf dem aktuellsten und somit best geschützten Stand halten?
- 2) Wie gerüstet bin ich im momentanen Setup um einer Krise zu begegnen? Habe ich einen Plan? Funktioniert dieser Plan auch im aktuellen Setup? Wäre ich in der Lage, bei einem grossflächigen Angriff meine Systeme und Dienste aufrecht zu erhalten?



# Zusammenfassung

Erste Priorität für uns alle ist, die Organisation zu mobilisieren

## Was Sie sofort tun können

- Nutzen Sie alle verfügbaren Massnahmen zur Unterstützung Ihres Unternehmens.
- Der Bund könnte zusätzliche Instrumente einführen.
- Kurzfristige Massnahmen und Möglichkeiten im Steuerbereich analysieren und umsetzen

## Nicht vergessen

- Bleiben Sie informiert: Die Situation ändert sich ständig.
- Behalten Sie auch andere Bereiche im Auge, z.B. Ihre Cyberrisiken.
- Sobald Sie Ihr Unternehmen mobilisiert haben (Welle 1), gehen Sie zu Welle 2 «Stabilisieren» über.

### Hilfreiche PwC Tools & Links:



### Öffentlich verfügbare Informationen:



# Vielen Dank!

## Kontaktieren Sie uns:

Via [unserer Krisen-helpline](#) und PwC Switzerland Website ([EN](#) | [DE](#) | [FR](#))

## Unsere Experten:



**Norbert Kühnis**  
Leiter Familien-  
unternehmen und KMU,  
Management Board  
Member  
[Email](#)



**Reto Brunner**  
Leiter Business  
Recovery Services  
[Email](#)



**Moritz Oberli**  
Leiter Öffentlicher Sektor  
[Email](#)



**Jürg Niederbacher**  
Steuerexperte, Leiter  
Familienunternehmen  
und KMU Region  
Zürich  
[Email](#)



**Simone Prinzen**  
Steuerexpertin  
[Email](#)



# Vielen Dank

[pwc.com](https://www.pwc.com)

© 2020 PwC. Alle Rechte vorbehalten. Die Weitergabe dieses Dokuments ist ohne Genehmigung von PwC nicht zulässig. «PwC» bezieht sich auf das Netzwerk der Mitgliedsunternehmen von PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) oder je nach Inhalt auf einzelne Mitgliedsunternehmen des PwC-Netzwerks. Jedes Mitglied dieses Netzwerks ist ein separates Rechtssubjekt und agiert nicht als Vertreter von PwCIL oder im Namen eines anderen Mitgliedsunternehmens. PwCIL erbringt keine Dienstleistungen für Kunden. PwCIL übernimmt für die Handlungen oder Unterlassungen der Mitgliedsunternehmen keine Verantwortung bzw. kann für diese nicht haftbar gemacht werden. PwCIL ist nicht in der Lage, das fachkundige Urteil der einzelnen Unternehmen zu beeinflussen bzw. einzuschränken. Ein Unternehmen kann für die Handlungen bzw. Unterlassungen eines anderen Mitglieds im Netzwerk nicht verantwortlich bzw. haftbar gemacht werden und ist nicht in der Lage, das fachkundige Urteil des Mitglieds oder von PwCIL zu beeinflussen bzw. einzuschränken.