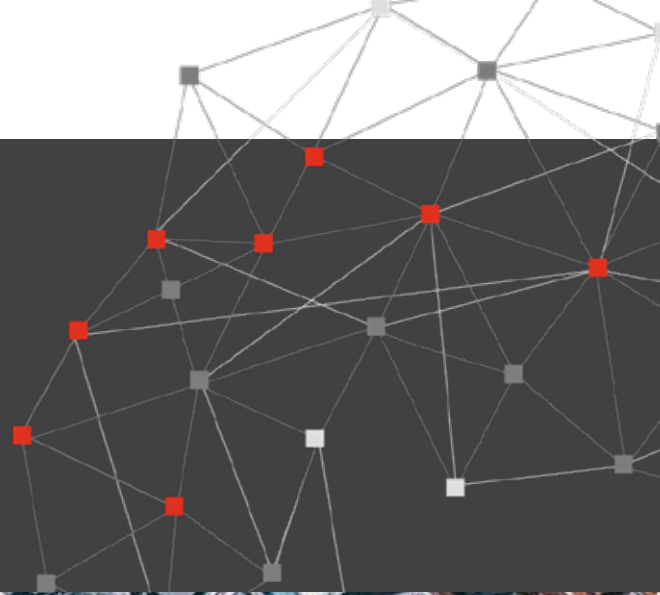
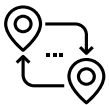


Reaktion auf COVID: Unterstützung für Unternehmen mit Schweiz-chinesischen Geschäftsbeziehungen



Mit grosser Entschlossenheit hat China in den vergangenen Wochen die Situation um COVID-19 stabilisiert.



COVID-19 Update

Im Kampf gegen COVID-19 hat die chinesische Regierung darüber hinaus Unternehmen durch zahlreiche neue Bestimmungen und Massnahmen unterstützt. Es ist ermutigend zu sehen, dass Unternehmen in China nun ihre Geschäftstätigkeit schrittweise wieder aufnehmen. Andererseits verbreitet sich COVID-19 aktuell auf der ganzen Welt, so auch in der Schweiz. Am 11. März 2020 hat die Weltgesundheitsorganisation (WHO) COVID-19 zur Pandemie erklärt.

Die weltweite Verbreitung von COVID-19 stellt schweizerische wie chinesische Unternehmen vor grosse Herausforderungen, insbesondere in Regionen und Ländern, die stark von der Ausbreitung des Virus betroffen sind. Was sollten Unternehmen angesichts der Ausbreitung von COVID-19 beachten? PwC Schweiz und PwC China bieten Unternehmen besondere Unterstützung bei der Bewältigung von Unsicherheiten, Risiken und operativen Problemen im Zusammenhang mit grenzüberschreitenden Aktivitäten.

Wie mit der Krise umgehen?

1. Aktionsplan entwickeln - Identifizieren und quantifizieren Sie potenzielle Probleme, bewerten Sie die Ressourcen, die dem Unternehmen zur Verfügung stehen, und entwickeln Sie einen Aktionsplan für Ihre Mitarbeiter, Geschäftstätigkeiten & Finanzen und stellen Sie einen Rahmenplan sowie strategische Leitlinien & spezifische Massnahmen zur Bewältigung der Krise bereit.
2. Das richtige Team zusammenstellen - Bilden Sie ein starkes, funktionsübergreifendes Krisenteam für eine umfassende Antwort auf die Krise. Eine schnelle Reaktionsfähigkeit erfordert die Einbindung der obersten Unternehmensführung, um den Rahmen zu stecken und strategische Leitlinien zu geben.
3. Kommunizieren - Bestimmen Sie Strategie und Ansatz Ihrer externen Kommunikation. Vergessen Sie insbesondere auch nicht die angemessene interne Kommunikation - Ihre Mitarbeiter sind Ihr grösstes Kapital.
4. Auf zuverlässige Informationen zugreifen – In einer Krise gibt es erheblichen Informationsbedarf, um fundierte Entscheidungen zu treffen... und das schnell. Die korrekte Einordnung von Fakten hat Priorität. Verlässliche Informationen sind ein zentrales Element der Krisenbewältigung – zur Bewertung verschiedener Szenarien, wie diese das Geschäft auf kurze, mittlere und lange Sicht hin beeinflussen könnten.

Wie kann PwC in der Schweiz und China helfen?

Personal & Arbeitsrecht

Aktuelle Herausforderungen

- Schweizerische und ausländische Arbeitsplätze im COVID-19 Modus betreiben, z.B. im Bereich Home-Office, alternierend arbeitende Teams, Quarantäne, Freistellung, etc.
- Herausforderungen rund um schweizerische und ausländische Arbeitsverhältnisse aufgrund der Störungen bei den betrieblichen Abläufen
- Ausschöpfung staatlicher Leistungen wie das Kurzarbeitergeld
- Verantwortungsvolle und zuverlässige Unterstützung der Mitarbeiter beim Umgang mit Themen der persönlichen Sicherheit

Mitarbeiterentsendungen

Aktuelle Herausforderungen

- Abbruch von Reiseverbindungen - Geschäftsreisen werden verschoben oder storniert, während Mitarbeiter in der Schweiz oder anderen Ländern von örtlichen Reisebeschränkungen betroffen sein können
- Steuerliche & rechtliche Implikationen – Auswirkungen der ungeplanten Aufenthaltsverlängerung auf die persönliche Einkommensteuerpflicht, die Körperschaftsteuerpflicht des Arbeitgebers sowie Visa- und Sozialversicherungspflichten bei Mitarbeitern und Geschäftsreisenden
- Interne Koordination - Mögliche Differenzen zwischen Mutterhaus und Tochtergesellschaft hinsichtlich bestehender Entsendungsvereinbarungen und Kostenverteilungen unter den veränderten Rahmenbedingungen; reduzierte Verfügbarkeit von Ressourcen und Unterstützung

Geschäftsstrategie

Aktuelle Herausforderungen

- Pandemiebedingt hohe Unsicherheit mit signifikanten Markteinflüssen
- Unerwartete Betriebsstörungen und Veränderungen im Geschäftsmodell (z. B. hin zu digitalen Modellen)
- Wesentliche Veränderungen bei Umsatz und Kundenbedürfnissen
- Deutlicher Rückgang des (langfristigen) Wirtschaftswachstums in bestimmten Regionen und Märkten

Unsere Unterstützung

- Überwachung der spezifischen Richtlinien & Anforderungen der zuständigen Behörden in Bezug auf Arbeitsplatzhygiene, Reinigungsmassnahmen und anderer Standards
- Klärung der gesetzlichen Mindeststandards unter Nutzung des weltweiten PwC-Netzwerks für Arbeitsrecht
- Aufrechterhaltung einer regelmässigen Kommunikation mit relevanten Gewerkschaften und Unterstützung bei Verhandlungen über Sozialleistungen durch unsere schweizerischen und chinesischen Anwälte
- Beratung zu „Arbeitgeberhaftung“ und „Sorgfaltspflicht“ in der Schweiz und weltweit, Entwicklung von Mindeststandards und Vermeidung von sicherheitsrelevanten Vorfällen

Unsere Unterstützung

- Beratung zu Auswirkungen rund um Geschäftsreisen, Entsendungen, Steuer & Sozialabgaben etc. mit entsprechender Abwicklung von Erklärungsspflichten in der Schweiz und China
- Weltweite Notfallunterstützung (z. B. bei Ablauf / Erneuerung / Verlängerung von Aufenthaltstiteln) mit Hilfe des globalen PwC-Netzwerks
- Überprüfung der globalen Entsenderichtlinien im Unternehmen zur Identifikation von Risiken & Verbesserung mit Blick auf die besonderen Umstände
- Unterstützung durch PwC-Technologie (z. B. myMobility, myCalendar etc.), um den Aufenthaltsort von Mitarbeitern und Geschäftsreisenden zu identifizieren und die potenziellen steuerlichen und regulatorischen Risiken für das Mutterhaus, deren Tochtergesellschaften und die Mitarbeiter zu minimieren

Unsere Unterstützung

- Überprüfung der mittel- und langfristigen Strategie unter Berücksichtigung des Wettbewerbs der längerfristigen Marktbedingungen
- Strategische Überprüfung der Belastbarkeit von Unternehmen und des Umgangs mit grossen systemischen Änderungen (z. B. Störungen durch Technologie, Epidemien und politische Ereignisse)
- Neudefinition von Unternehmenszielen und strategische Neupositionierung zur Bestimmung von Investitionsschwerpunkten für beschleunigtes Wachstum (z. B. Märkte und Geschäftsbereiche); Ausarbeitung von Szenarien zur Analyse der finanziellen und operativen Auswirkungen
- Überprüfung der M&A-Strategie, um potenzielle Akquisitionen, Veräusserungen, Partnerschaften und andere Möglichkeiten zu identifizieren; Due Diligence mit besonderen Vorgaben (d. h. Fokus auf Liquidität und Anfälligkeit für externe Störfaktoren)

Operative Tätigkeit

Aktuelle Herausforderungen

- Unterbrechung der Lieferketten – Störungen bei Beschaffung, Produktion und Logistik aufgrund von Fabrikschliessungen, Verzögerung bei der Rückkehr von Arbeitskräften, Aussetzung von Frachtflügen, Zulieferverzögerungen und Mangel an Lieferpersonal
- Bestandsverknappung - Störungen in der Lieferkette führen zu ungenügendem Lagerbestand
- Ungewöhnliches Nachfrageverhalten - Nachfrage in bestimmten Bereichen kann sinken (z. B. in konsumgetriebenen Sektoren), während sie in anderen Bereichen ansteigt (z. B. Gesundheitswesen); mögliche Verlagerung auf einen anderen Vertriebskanal (z. B. E-Commerce)

Finanzen

Aktuelle Herausforderungen

- Liquiditätsengpässe aufgrund veränderten Nachfrageverhaltens und der Einschränkungen beim Personen- und Warenverkehr mit der Gefahr von Unternehmensschliessungen
- Bargeldbeschränkungen könnten dazu führen, dass Zinszahlungen an Kreditgeber und Kreditfazilitäten ausgesetzt werden
- Veränderungen und Engpässe bei der Lieferkette können sich auf das Working Capital auswirken
- Drohende Fälligkeitsstellungen und Kapitalrückzahlungen mit der Notwendigkeit, Rückzahlungen zu disponieren und alternative Finanzierungen zu erschliessen

Technologie

Aktuelle Herausforderungen

- Unerwarteter Bedarf an Netzwerkkapazität und hohes Zugriffsaufkommen via VPN durch flexible Arbeitsplatzwahl belastet die IT-Infrastruktur der Unternehmen
- Intransparenz bei Problemen im Geschäft und mit dem Mitarbeiterstab sowie unzureichende Informationslage beeinträchtigen die betriebliche Entscheidungsfähigkeit
- Beschleunigung der technologischen Transformation von traditionellen Industrien, z. B. der Automatisierung bei Reduzierung der Belegschaft, Einsatz von künstlicher Intelligenz zur Reduzierung menschlicher Interaktion, etc.

Unsere Unterstützung

- Unterstützung bei Strategien im Umgang mit Unterbrechungen & Stornierungen in der Zulieferkette – Identifizierung kritischer Engpassfaktoren, auch bei Tier-1/ Tier-2 Lieferanten, und Kommunikation mit diesen
- Anpassung der Lieferketten und Berücksichtigung von kurzfristigen Änderungen, z. B. alternative Lieferanten oder Produktionsplanungsanpassungen zur Berücksichtigung von Fabrikschliessungen / Verzögerungen bei der Rückkehr der Belegschaft
- Optimierung und Stabilisierung der mittel- bis langfristigen Lieferketten, um Gefährdungen und Störungen zu minimieren (z. B. Diversifizierung, Omni-Channel-Lösungen durch Umstellung auf E-Commerce, Netzwerkoptimierung) und die Belastbarkeit in der Zukunft zu gewährleisten
- Überprüfung der kurz- bis mittelfristigen Bedarfsplanung unter Berücksichtigung möglicherweise ungewöhnlicher Nachfragespitzen

Unsere Unterstützung

- Überprüfung des Geschäftsplans und Aktualisierung der Key Performance Indicators (KPI) für eine kritische Bewertung notwendiger Massnahmen, Analyse der Unternehmensliquidität und Planung der Liquiditätsreserven zur Vermeidung von Engpässen durch sinkende Umsätze
- Kritische Überprüfung der Kapitaldienstverpflichtungen zur frühzeitigen Identifizierung von Ausfallereignissen (z. B. versäumte Zinszahlungen), Abschätzung wahrscheinlicher Folgen und Formulierung von geeigneten Gegenstrategien
- Überprüfung der Versicherungspolizen, um Rückforderungspotenziale zu bewerten und Abdeckungen zu klären
- Prüfung, ob sich das Unternehmen für neu geschaffene Subventionen qualifiziert

Unsere Unterstützung

- Überprüfung, Bewertung und Unterstützung bei der Anpassung des aktuellen IT-Katastrophenplans, Unterstützung bei der Implementierung (z. B. Datenerfassung) und Analyse von Daten und Werkzeugen zur Beurteilung der unmittelbaren Geschäftsauswirkungen
- Bewertung der Fähigkeit des Unternehmens, für die Belegschaft eine stabile Netzverbindung für den Fernzugriff auf das Firmennetz zu gewährleisten
- Bewertung der Auswirkungen von erhöhtem Fernzugriffsvolumen und der aktuellen Leistungsfähigkeit des IT-Systems; Empfehlung effektiver Lösungen (z. B. bei der Zusammenarbeit, dem Arbeitsfluss und den ERP-Lösungen)
- Auswertung von Geschäftsdatenanalysen, Automatisierung von Daten & Berichten und Einrichtung von Business-Intelligence-Systemen

Bitte beachten Sie auch unsere regelmässig aktualisierte Homepage zu COVID-19 unter dem Link: www.pwc.ch/covid-19

Steuern & Controlling

Aktuelle Herausforderungen

- Echtzeit-Zugriff auf die Geschäftsvorgänge der Tochtergesellschaften (einschliesslich Finanz- und Steuerdaten und der Liquidität) zur Sicherstellung der Entscheidungsfähigkeit
- Flexible Liquiditäts- und Ressourcenplanung zur Versorgung aller Weltregionen
- Überblick über die kurzfristig verfügbaren Subventionen und Steuervergünstigungen in der aktuellen Situation, z.B. reduzierte Steuervorauszahlungen bzw. Rückerstattung von bereits geleisteten Zahlungen

Unsere Unterstützung

- Beratung zu finanziellen und steuerlichen Förderungen für bestimmte Industrien und Unternehmen in der Schweiz und China
- Aufbau eines globalen digitalen Steuermanagement-Systems für eine Echtzeit-Überwachung der Steuerfunktion auf der ganzen Welt und der Reduzierung des Compliance-Risikos sowie der Verbesserung der globalen Steuereffizienz
- Nutzung der PwC-Technologie zur Entwicklung eines professionellen Steuerunterstützungsprotokolls, welches das lokale Management über relevante Neuerungen und Förderungen in Kenntnis setzt
- Straffung und Optimierung der globalen Wertschöpfungskette und der steuerlichen Effizienz sowie Gestaltung und Einrichtung von globalen oder regionalen Treasury-Zentren für den Liquiditätstransfer

Unternehmensrecht

Aktuelle Herausforderungen

- Identifizierung von Verträgen mit Erfüllungsrisiken
- Massnahmenfindung bei Mindererfüllung von Verträgen, Verhandlung und rechtliche Schritte gegen den Vertragspartner, wenn die Verhandlungen scheitern
- Bedarf an lokalem Know-how in den Jurisdiktionen verschiedener Länder und Strategien für die zunehmende Handelsregulierung und Beeinträchtigung regionaler Lieferketten

Unsere Unterstützung

- Unterstützung des schweizerischen und chinesischen Managements bei der Ermittlung des anwendbaren Vertragsrechts, bei der Interpretation von „Höherer Gewalt“ mit qualifizierter Benachrichtigung der Gegenpartei und Schadensbegrenzung
- Unterstützung bei der Formulierung von umfassenden Reaktionsstrategien für Verträge mit wahrscheinlichen Mindererfüllungen sowie Strategien für Rechtsstreitigkeiten und Schiedsverfahren
- Beratung und Hilfestellung bei Massnahmen im Falle der Nichterfüllung von Verträgen (einschliesslich der Vorbereitung von Dokumenten, der Zusammenstellung und Sicherung von Beweisen, der Verhandlung und der Vorbereitung von rechtlichen Schritten)
- Rechtliche und handelsrechtliche Beratung zu alternativen Lieferquellen, einschliesslich lokaler Import- und Exportbeschränkungen, Vorteile von Freihandelsabkommen, Auswirkungen von Zöllen und Risiken von Handelshindernissen



Handelspolitik & Zölle

Aktuelle Herausforderungen

- Notwendigkeit einer zeitnahen Überwachung politischer Initiativen und Massnahmen in der Schweiz, China und anderen Ländern
- Notwendigkeit spezieller Regelungen zur Unterstützung chinesischer Unternehmen mit Auslandsaktivitäten, z. B. bei der Behandlung von ausländischen Einkünften und Verlusten
- Zunehmender Unterstützungsbedarf ausländischer Tochtergesellschaften für die globale Beschaffung medizinischer Güter und die Einfuhr in die von COVID-19 betroffenen Länder
- Verständnis der lokalen Zollaufsicht und der Formalitäten in der Schweiz und China bei der Einfuhr medizinischer Güter

Unsere Unterstützung

- Unterstützung des schweizerischen und chinesischen Managements bei der Kommunikation mit den zuständigen Behörden
- Überwachung der Finanz- und Steuerpolitik und Zusammenstellung der relevanten Vorschriften sowohl auf Landes- als auch auf Provinzebene mit regelmässiger Aktualisierung (vgl. für China nebenstehenden QR-Code mit dem letzten Update vom 4. März 2020, nur in chinesischer Sprache)
- Unterstützung der Einfuhr medizinischer Güter in der Schweiz und China durch Nutzung des globalen World Trade Management-Netzwerks von PwC
- Zolloptimierte Lösungen bei Unterbrechungen der Lieferkette zur Abmilderung der Implikationen und Minimierung der Kosten



Your experts

Get in touch with us. We will advise you quickly, simply and professionally.



Stefan Schmid
+41 58 792 44 82
stefan.schmid@ch.pwc.com

Simeon Probst
+41 58 792 53 51
simeon.probst@ch.pwc.com

Martin Liebi
+41 58 792 28 86
martin.liebi@ch.pwc.com

Daniela Honegger
+41 58 792 13 95
daniela.honegger@ch.pwc.com

Houlu Yang
+41 58 792 49 52
houlu.yang@ch.pwc.com

Peter Ng
+86 21 2323 1828
peter.ng@cn.pwc.com

Edwin Wong
+86 10 6533 2100
edwin.wong@cn.pwc.com

Alan Yam
+86 21 2323 2518
alan.yam@cn.pwc.com

Christian König
+86 21 2323 5252
christian.koenig@cn.pwc.com

Alexander Prautzsch
+86 21 2323 3375
alexander.prautzsch@cn.pwc.com



Bitte beachten Sie auch unsere regelmässig aktualisierte Homepage zu COVID-19 unter dem Link: www.pwc.ch/covid-19

© 2020 PwC. All rights reserved. "PwC" refers to PricewaterhouseCoopers AG, which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.